

**BÁO CÁO  
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021  
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2022**

**PHẦN I**

**KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

**I. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về tình hình sản xuất kinh doanh năm 2021**

Năm 2021, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã nỗ lực thực hiện và triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát chủ trương đã đề ra của Công ty dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, theo đúng định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021.

**1. Nhân sự, thù lao và chi phí hoạt động của Tổng Ban Giám đốc**

Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện kiện toàn bộ máy nhân sự trong Ban Tổng Giám đốc nhằm chuẩn bị nguồn lực vững mạnh để đạt được các mục tiêu và nhiệm vụ do ĐHĐCĐ đặt ra, cụ thể:

- Ngày 31/05/2021, Công ty đã miễn nhiệm chức vụ Giám đốc đối với Ông Lê Hoài An và bổ nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc đối với Ông Bùi Thế Nam.
- Ngày 08/06/2021, Công ty đã miễn nhiệm chức vụ Phó Giám đốc Kinh doanh đối với Ông Phạm Sĩ Giang và bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc đối với Ông Hoàng Văn Hải.

Ban Tổng Giám đốc hiện tại của Công ty bao gồm:

| STT | Họ và tên           | Chức vụ                                     |
|-----|---------------------|---|
| 1   | Ông Bùi Thế Nam     | Tổng Giám đốc                               |
| 2   | Ông Hoàng Văn Hải   | Phó Tổng Giám đốc                           |
| 3   | Ông Nguyễn Văn Tiêm | Phó Giám đốc phụ trách sản xuất và thiết bị |

Thu nhập của Ban Tổng Giám đốc trong năm là: 206.448.520 đồng. Các chi phí hoạt động, giao dịch, công tác phí,... của Ban Tổng Giám đốc trong năm được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của Công ty.

**2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021**

Thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021, Ban Tổng Giám đốc Công ty báo cáo đến Cổ đông kết quả kinh doanh của Công ty như sau:

*Đơn vị tính: đồng*

| TT | Chỉ tiêu           | Kế hoạch        | Thực hiện       | Tỷ lệ so với Kế hoạch (%) |
|----|--------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|
| 1  | Tổng doanh thu     | 230.000.000.000 | 249.149.506.315 | 108,33                    |
| 2  | Vốn điều lệ        | 223.270.518.709 | 238.139.000.000 | 106,66                    |
| 3  | Lợi nhuận sau thuế | 19.500.000.000  | 35.166.174.619  | 180,34                    |
| 4  | Cổ tức             | 5%              | 10%             | 200,00                    |

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2021)

## II. Đánh giá các lĩnh vực hoạt động

### 1. Hoạt động sản xuất kinh doanh chính

Trong năm 2021, Công ty tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh những mặt hàng chủ đạo như gạch không nung, đá ốp lát cao cấp, đá ốp lát thạch anh đồng thời mở rộng mặt hàng kinh doanh sang nhóm nhôm thanh định hình và các sản phẩm ứng dụng nhằm xây dựng “hệ sinh thái nguyên vật liệu xây dựng”, cụ thể như sau:

- Nhà máy số 1 tại KCN Châu Sơn, Lê Hồng Phong, Phủ Lý, Hà Nam: Sản xuất mặt hàng chính là gạch xây không nung và gạch lát ngoài trời cao cấp.
- Nhà máy số 2 tại Thị trấn Kiện Khê, Thanh Liêm, Hà Nam: Sản xuất mặt hàng chính là Đá nhân tạo gốc Thạch anh – Conslab Thạch Anh.
- Nhà máy số 3 tại KCN Châu Sơn, Lê Hồng Phong, Phủ Lý, Hà Nam: Sản xuất mặt hàng chính là nhôm thanh định hình và các sản phẩm ứng dụng như cửa sổ, cửa cuốn,...

Đồng thời, trong năm, Công ty từng bước nâng cao chất lượng sản phẩm và hiệu quả sản xuất thông qua việc đầu tư khoa học kỹ thuật vào dây chuyền sản xuất. Bên cạnh đó, Công ty thường xuyên tìm kiếm các cơ hội đầu tư tiềm năng để nâng cao hiệu quả đầu tư góp phần tăng trưởng nguồn doanh thu và lợi nhuận cho Công ty. Nhờ những định hướng đúng đắn và đường lối phát triển cụ thể, theo BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2021, Công ty ghi nhận Tổng doanh thu thuần là 236,3 tỷ đồng, đạt khoảng 103% so với kế hoạch, Lợi nhuận sau thuế thu về 35,2 tỷ đồng, đạt 180% so với kế hoạch kinh doanh do ĐHCĐ thường niên 2021 đề ra. Công ty đã thực hiện tăng vốn thành công từ 148,9 tỷ đồng lên 238,1 tỷ đồng thông qua việc chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng (tỷ lệ phát hành 2 : 1) và phát hành cổ phiếu trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu (tỷ lệ 10%). Năm 2021 được đánh giá là một đánh dấu sự phát triển ấn tượng của Công ty khi phát triển mở rộng về cả quy mô vốn và ngành nghề hoạt động kinh doanh.

### 2. Hoạt động đầu tư

Năm 2021, Công ty thực hiện đầu tư góp vốn vào các công ty hoạt động trong các lĩnh vực hoạt động có tiềm năng phát triển nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn đem lại nguồn doanh thu và lợi nhuận cho Công ty, cụ thể:

| STT | Đơn vị nhận vốn góp                     | Thời gian thực hiện | Giá trị vốn góp (đồng) | Tỷ lệ (%) | Mối quan hệ với GKM | Mục đích   |
|-----|---|---------------------|------------------------|-----------|---------------------|--|
| 1   | Công ty Cổ phần Đá Thạch anh Khang Minh | 10/2021             | 29.500.000.000         | 99,64     | Công ty con         | Mở rộng hoạt động sản xuất Đá thạch anh                |
| 2   | Công ty Cổ phần Nhôm Khang Minh         | 01/2021             | 7.650.000.000          | 75,74     | Công ty con         | Sản xuất nhôm thanh định hình và các sản phẩm ứng dụng |
|     |   | 10/2021             | 15.300.000.000         |           |                     |  |
| 3   | Công ty Cổ phần APG Energy Nghệ An      | 10/2021             | 67.000.000.000         | 14,89     | Không có            | Mở rộng hoạt động đầu tư sang mảng năng lượng          |

### 3. Công tác tài chính kế toán

- Chấp hành nghiêm túc lập báo cáo tài chính theo đúng chuẩn mực kế toán và thực hiện công bố thông tin kịp thời đúng quy định công bố thông tin nhằm tạo sự minh bạch đối với các cổ đông.
- Xây dựng các biện pháp quản lý tốt và sử dụng hiệu quả nguồn vốn trong quá trình sản xuất kinh doanh
- Tái cơ cấu nhân sự để chủ động công việc liên quan đến tài chính kế toán, nguồn vốn.

### 4. Công tác công bố thông tin và các nội dung liên quan đến thị trường chứng khoán

- Thực hiện công bố thông tin định kỳ, bất thường để có thông tin kịp thời minh bạch tới các cổ đông theo đúng quy định pháp luật hiện hành.
- Chấp hành nghiêm túc, đúng quy định đối với doanh nghiệp niêm yết trên thị trường chứng khoán.

## PHẦN II

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh thực tế, các công việc chuyên tiếp cũng như nguồn công việc dự kiến sẽ ký hợp đồng trong năm 2022, GKM xây dựng mục tiêu kế hoạch năm 2022 kính trình Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:

#### I. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM TRONG NĂM 2022

## 1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

Đơn vị tính: đồng

| TT | Chỉ tiêu           | Thực hiện 2021  | Kế hoạch 2022   |
|----|--------------------|-----------------|-----------------|
| 1  | Tổng doanh thu     | 249.149.506.315 | 450.000.000.000 |
| 2  | Vốn điều lệ        | 238.139.000.000 | 500.091.900.000 |
| 3  | Lợi nhuận sau thuế | 35.166.174.619  | 52.420.000.000  |
| 4  | Cổ tức             | 10%             | 10%             |

## 2. Các nhiệm vụ trọng tâm:

### 4.1. Hoạt động sản xuất

Năm 2022 là năm được Ban lãnh đạo Công ty kỳ vọng là bước nhảy vọt về quy mô và hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty tập trung vào các mục tiêu trọng điểm tập trung vào 2 ngành cốt lõi:

- Ngành sản xuất nguyên vật liệu xây dựng:
  - + Đá Thạch Anh Khang Minh: Tiếp tục mở rộng hệ thống phân phối và Showroom trên toàn quốc với sản phẩm chiến lược Cầu thang Thạch Anh Đá quý và Lát sàn Thạch Anh Đá quý.
  - + Nhôm Khang Minh: Xây dựng và mở rộng quy mô, ra mắt hệ thống Trung tâm sản xuất nhôm Khang Minh, ra mắt hệ cửa nhôm đồng bộ cao cấp Top Window và phát triển thị trường cửa cuốn S68DOOR.
- Ngành Bất động sản: Lựa chọn dự án khả thi, đầu tư thị trường Bất động sản nhà ở và du lịch cao cấp.
- Thường xuyên giám sát công tác quản lý nhà xưởng và tăng cường kiểm tra dây chuyền sản xuất sản phẩm.
- Tăng cường công tác đào tạo, tổ chức các đợt huấn luyện cho đội ngũ công nhân nâng cao tay nghề nhằm nâng cao hiệu suất lao động và đảm bảo chất lượng sản phẩm.

### 4.2. Hoạt động đầu tư

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán và sử dụng vốn trong toàn công ty. Tăng cường công tác kiểm soát dòng tiền, đảm bảo sử dụng đúng mục đích.
- Tập trung cân đối, thu xếp nguồn vốn đảm bảo đủ vốn phục vụ hoạt động SXKD, đặc biệt là các hoạt động trọng tâm.
- Thường xuyên rà soát lại các khoản công nợ đặc biệt là các khoản ứng quá/ứng vượt/ các khoản công nợ nội bộ trong công ty và công nợ với các khách hàng.
- Đánh giá các khoản đã đầu tư từ đó đưa ra phương án tốt nhất để cơ cấu lại các khoản đầu tư này.

## II. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

- Kiện toàn mô hình tổ chức quản lý Công ty theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả, nâng cao sức cạnh tranh và giảm thiểu chi phí hoạt động;
- Tăng cường công tác đào tạo cho đội ngũ quản lý cấp cao, cấp trung thông qua việc cử đi học các lớp quản lý, lãnh đạo. Tập trung đào tạo nội bộ cho nhân viên kinh doanh để nâng cao hiệu suất. Bổ sung nguồn nhân sự mới, có chất lượng để phục vụ hoạt động kinh doanh, đặc biệt cấp quản lý, nhân viên bán hàng giàu năng lượng và nhiệt huyết trong công việc;
- Tăng cường tìm kiếm khách hàng tiềm năng và cơ hội đầu tư mới;
- Tăng cường công tác phối hợp giữa Hội đồng quản trị Công ty, Ban kiểm soát, và Ban Tổng Giám đốc đảm bảo các chủ trương, quyết sách từ Hội đồng quản trị được triển khai kịp thời, hiệu quả nhất;
- Minh bạch trong công tác quản lý, điều hành;
- Xây dựng cơ chế, chế độ phù hợp cho từng bộ phận trong Công ty đảm bảo phát huy hiệu quả năng lực của người lao động;

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, BTGD;
- Lưu VT.

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**BÙI THẾ NAM**